



Implemented by  
**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

# Agroecology Leadership Academy 2024

## International Learning Event, February 2024, Kisumu

### Being a transformational leader now

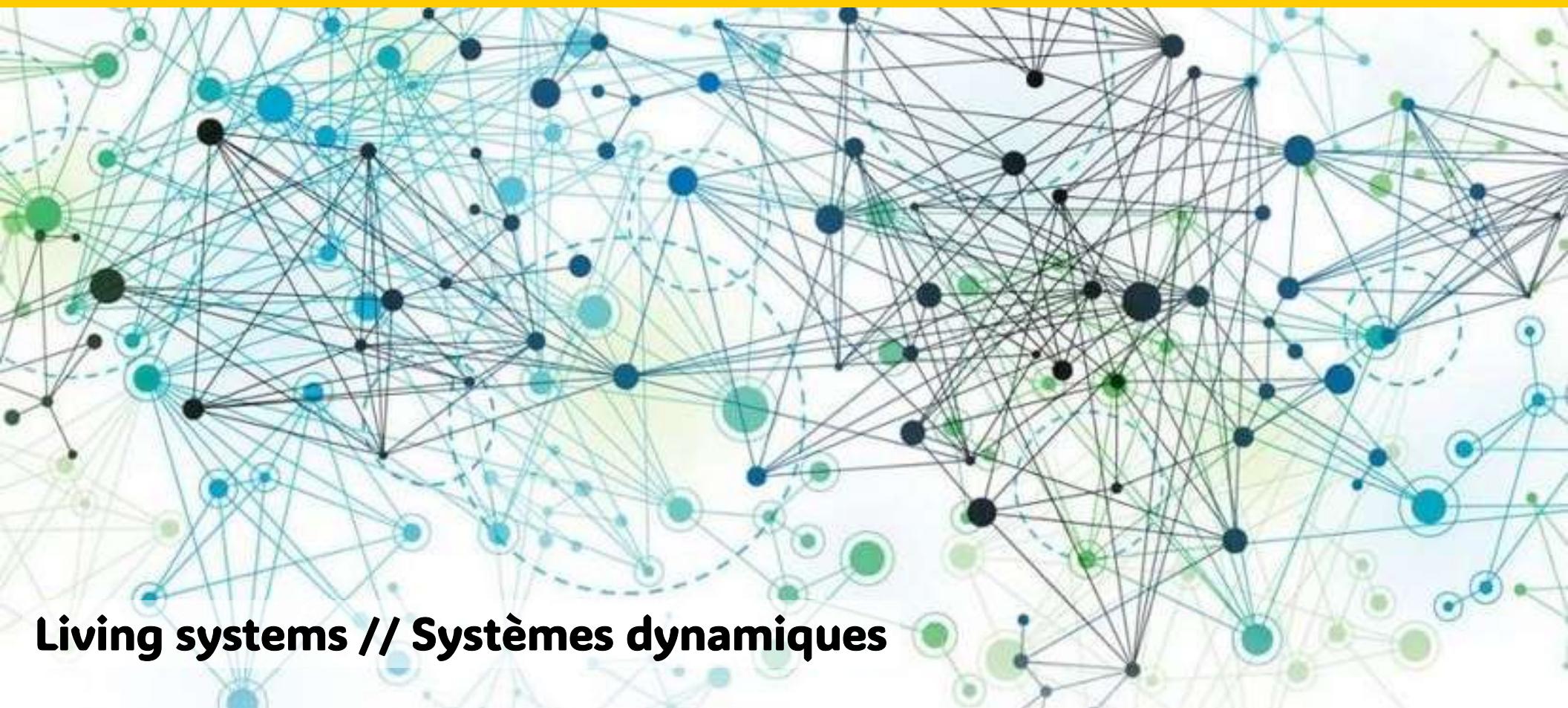
Être un leader transformationnel aujourd'hui  
L'Académie de Leadership en Agroécologie 2024  
Atelier international, Février 2024, Kisumu





Co-funded by the European Union

Implemented by  
**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





Co-funded by the European Union

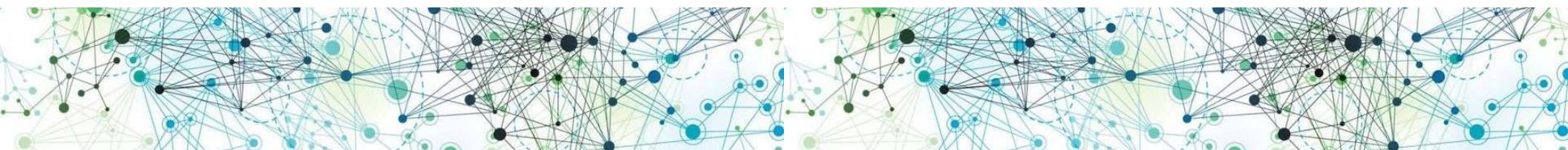
Implemented by  
**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

## Living systems

- Are webs of **interrelations**
- Follow patterns but **no simple stable rules**
- Are **unpredictable** - small changes can lead to big impact, you cannot predict the outcome of an action
- Can not be fully analysed, **system intuition** helps
- Can be better understood **by acting**

## Systèmes dynamiques

- sont des réseaux d'interrelations
- suivent des modèles définis, **pas de règles simples et stables**
- sont **imprévisibles** - de petits changements peuvent avoir un impact important, il est impossible de prédire le résultat d'une action
- Ne peuvent être entièrement analysés, **l'intuition du système** y contribue
- Peuvent être mieux compris **en agissant**





Implemented by  
**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

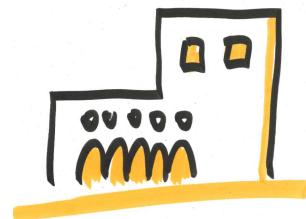
# We are surrounded by living systems Nous sommes entourés par des systèmes dynamiques



Family / La famille



Teams in the workplace /  
Les équipes sur le lieu de travail



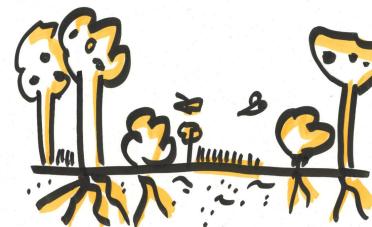
Organisations / organisations



Kitchen gardens /  
Les jardins potagers



Agroecological systems / Systèmes agroécologiques



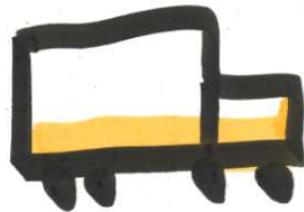
Ecosystems / Écosystèmes



Co-funded by the European Union

Implemented by  
**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

## We often treat living systems like machines Souvent, nous traitons les systèmes dynamiques comme des machines



- Machines can be dissembled. Experts can identify mechanical problems and fix them.
- We often treat living systems like machines. We give them quick fixes – which do not work.

- Les machines peuvent être démontées. Les experts peuvent identifier les problèmes mécaniques et les réparer.
- Nous traitons souvent les systèmes dynamiques comme des machines. Nous leur donnons des solutions rapides, qui ne fonctionnent pas.



Implemented by  
**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

# Leading transformation / Diriger la transformation

Transformation = a change / un changement

Which is positive for people and the planet / Ce qui est positif pour les personnes et la planète

Beyond what we usually do:  
"Business as usual" / « Au-delà de ce que nous faisons habituellement : "Business as usual"



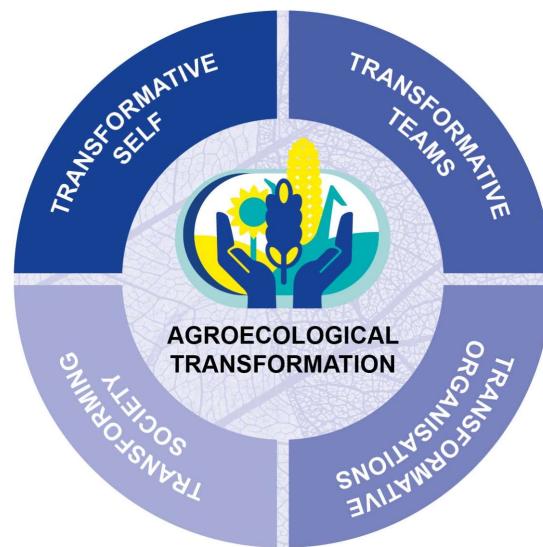
With many parallel & sequential changes on various levels / Avec de nombreux changements parallèles et séquentiels à différents niveaux

That involves changing ourselves / Cela implique de nous changer nous-mêmes

# What is a leader for us here Qu'est-ce qu'un leader pour nous ici

A person WHO STEPS FORWARD to engage for positive transformations

- Cultivating a fresh and curious mind
- Looking at systems and relationships
- Co-create and collaborating



Une personne qui VA DE L AVANT pour s'engager dans des transformations positives

- Cultiver un esprit ouvert et curieux
- Examiner les systèmes et les relations
- Co-créer et collaborer



Co-funded by the European Union

Implemented by  
**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

## Transformative self

MINDSETS: Which mindsets guide me?

ACTION: What do I do and how?

NOW: Who do I choose to be and where do I put my focus NOW?

## Le Soi transformateur

LA MENTALITE : Quelles sont les pensées qui me guident ?

ACTION : Que dois-je faire et comment ?

MAINTENANT : Qui est-ce que je choisis d'être et sur quoi est-ce que je me concentre MAINTENANT ?





Co-funded by the European Union

Implemented by  
**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

## Transformative teams

EFFECTIVENESS - How do we work effectively together

SAFETY - How can we show up?

DIVERSITY - How do we appreciate and build on our diversity?



## Équipes transformatrices

EFFICACITÉ - Comment travailler efficacement ensemble ?

SÉCURITÉ - Comment se présenter ?

DIVERSITÉ - Comment apprécions-nous notre diversité et comment en tirons-nous parti ?



Co-funded by the European Union

Implemented by  
**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

# Transformative organisations & networks

**COOPERATIONS:** How do we work with others who are, act and think differently?

**POWER:** How do we jointly motivate, influence and achieve?

**TENSIONS:** How do we communicate and deal with tensions?



# Organisations transformatrices & réseaux

**COOPÉRATIONS :** Comment travailler avec d'autres personnes qui agissent et pensent différemment ?

**POUVOIR :** Comment motiver, influencer et obtenir ensemble des résultats ?

**TENSIONS :** Comment communiquer et gérer les tensions ?



Co-funded by the European Union

Implemented by  
**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

## Transforming society

ACUPUNCTURE POINTS: How do we identify opportunities for impactful action?

DYNAMICS: How do we navigate dynamics of social change?

PERSISTENCE: How do we persevere in challenging times?

## Transformer la société

POINTS D'ACUPUNCTURE :  
Comment identifier les opportunités d'actions percutantes ?

DYNAMIQUE : Comment naviguer dans la dynamique du changement social ?

PERSÉVÉRANCE : Comment persévérer dans les moments difficiles ?





Co-funded by the European Union

Implemented by  
**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

## Reflection

Find yourself a partner from another country team. Please go to the quadrant(s) that attract your attention most.  
Have a conversation:

On the topic of this quadrant

- Which key lessons have you learned in your life?
- Which challenges do you face at the moment?

Please write your thoughts on post-it's and add your names.

## Réflexion

Trouvez un partenaire d'un autre pays. Allez dans le(s) quadrant(s) qui attire(nt) le plus votre attention.

Ayez une conversation :

Sur le thème de ce quadrant

- Quelles leçons clés avez-vous apprises dans votre vie?
- À quels défis êtes-vous confrontés en ce moment ?

Inscrivez vos réflexions sur des post-it et ajoutez vos noms.



Implemented by  
**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

The Agroecology Leadership Academy is conducted with financial support from the European Union (EU) as part of the EU co-funded programme “ProSilience: Enhancing soils and agroecology for resilient agri-food systems in Sub-Saharan Africa”. ProSilience is integrated into the global programme “Soil Protection and Rehabilitation for Food Security (ProSoil)” commissioned by the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ) and implemented by the Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.

## Responsible

**Global Programme  
Soil protection and rehabilitation for food security**

Head of Programme: Anneke Trux

Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Friedrich-Ebert-Allee 32 + 36

53113 Bonn, Germany

E [soilprotection@giz.de](mailto:soilprotection@giz.de)

T +49 (0) 228 44 60 - 0

F +49 (0) 228 44 60 – 17 66

[giz.de/en](http://giz.de/en)