



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Agroecology Leadership Academy 2024
International Learning Event, February 2024, Kisumu
Being a transformational leader now

Être un leader transformationnel aujourd'hui
L'Académie de Leadership en Agroécologie 2024
Atelier international, Février 2024, Kisumu





Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

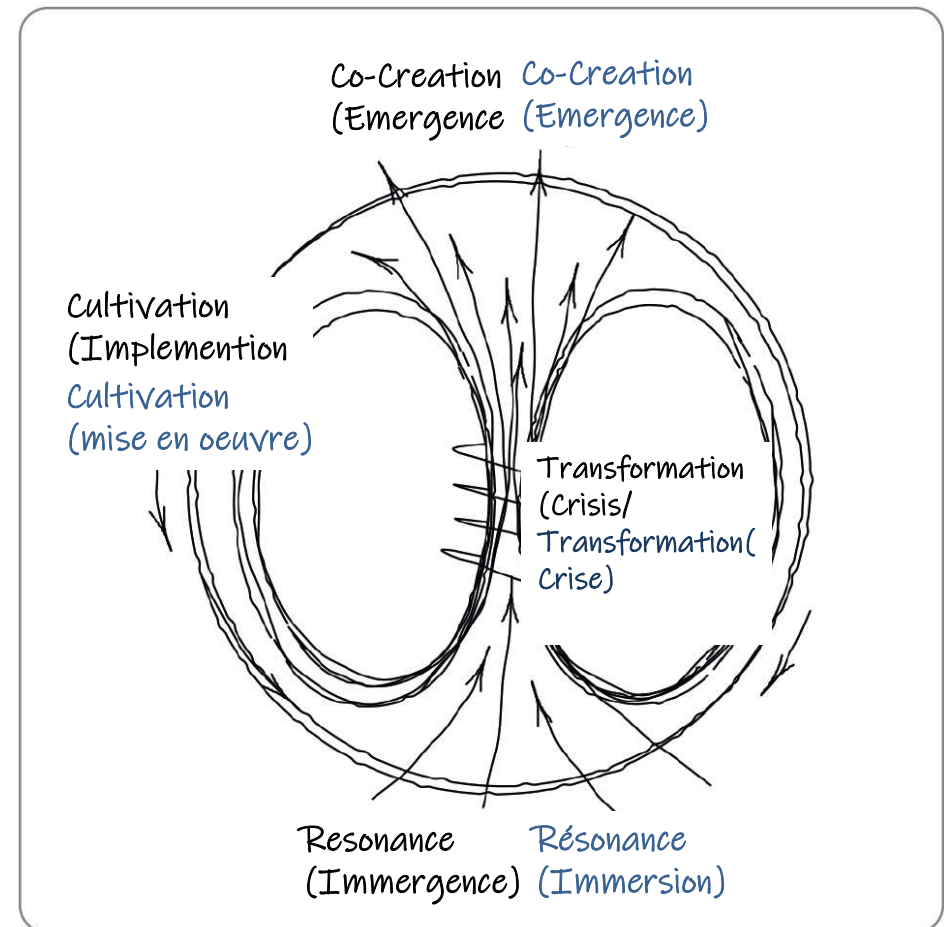


Dynamics of transformation
Les Dynamiques de transformation

Field Process Modell / Modèle de processus sur le terrain

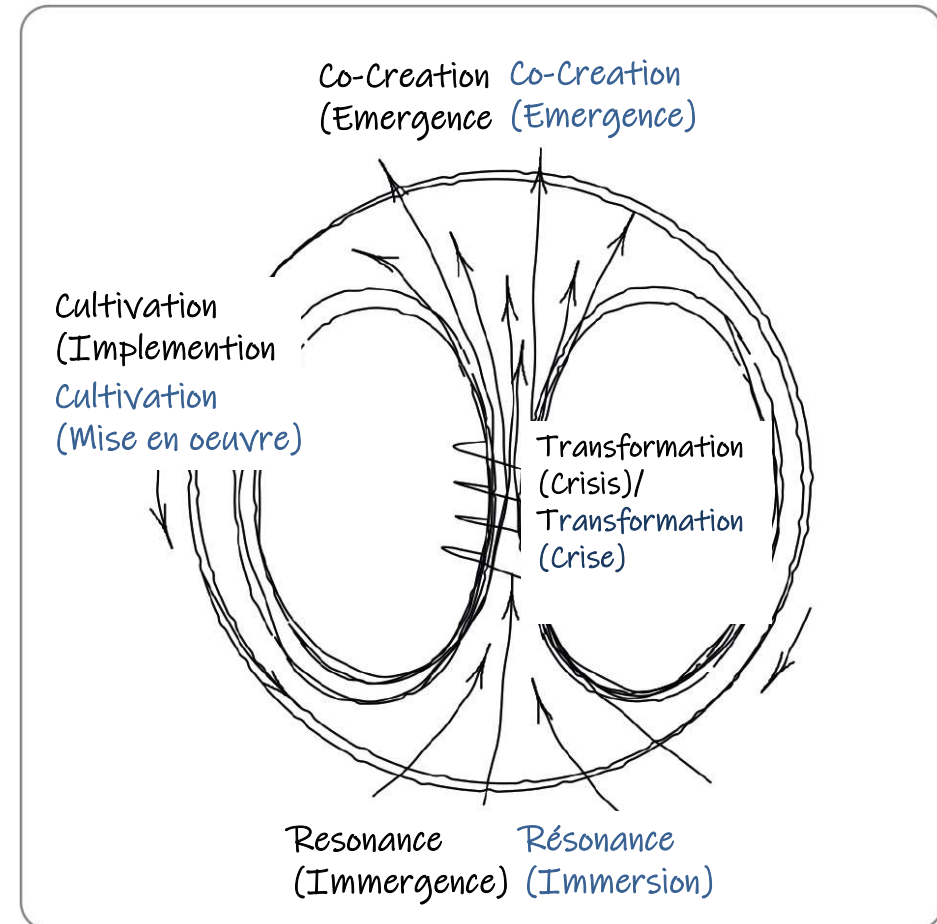
- A master pattern to understand generative design and transformation processes / Un schéma directeur pour comprendre les processus de conception et de transformation génératifs
- Four phases & qualities need to put into action new ideas, designs, concepts, innovations / Quatre phases et qualités nécessaires pour mettre en œuvre de nouvelles idées, conceptions, concepts et innovations
- Based on observing patterns in nature and permaculture / Basé sur la permaculture et l'observation des modèles dans la nature

(IPG // Jascha Rohr)



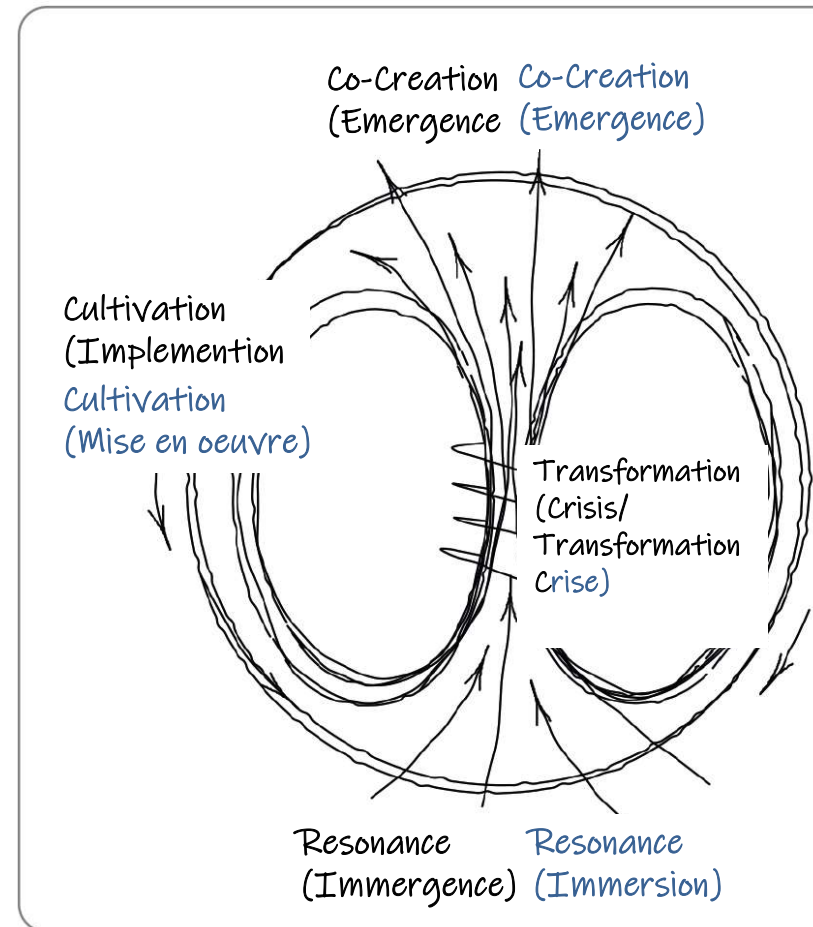
01 – Resonance / Résonance

- **Quality:** Immergence, diving into the field / *Qualité :
Immersion, s'introduire dans le champ*
- Being on search, gathering information, discussing, identifying patterns - (intuitive) understanding of the system develops / *Recherche, collecte d'informations, discussion, identification de modèles - la compréhension (intuitive) du système se développe.*
- Becoming participants (and not observers) / *Devenir des participants (et non des observateurs)*
- Resistance occurs, e.g. as we are looking for easy solutions / *des résistances se développent par exemple, au fur et à mesure que nous cherchons des solutions faciles.*
- Roots - Networks are forming between people / *Racines - Des liens se forment entre les personnes*



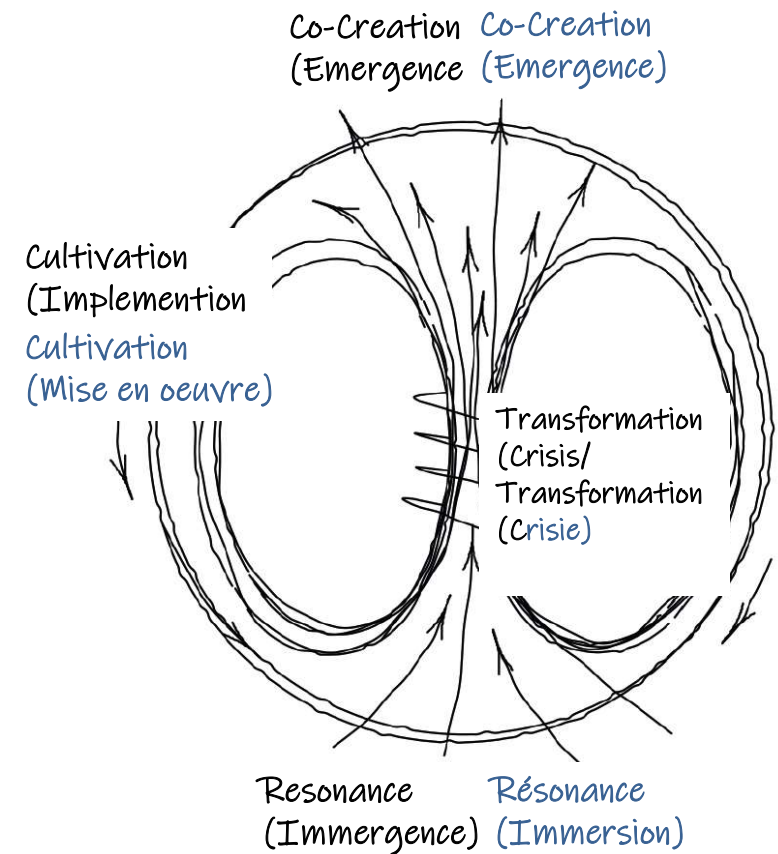
02 - Transformation, crisis / Transformation, Crise

- Quality: Crisis, point of decision and transition / La qualité : Crise, point de décision et transition
- process becomes dense, too much information, conflict, perplexity/ le processus devient dense, trop d'informations, conflit, perplexité
- Radical structural change, the path develops / Changement structurel radical
- You cannot plan for it & don't know how it will be on the other side / Vous ne pouvez pas l'anticiper et ne savez pas ce qu'il en est de l'autre côté.
- Needs letting go, overcoming fixed assumptions and routines / Nécessité de lâcher prise, de dépasser les idées reçues et les habitudes
- Stem of a tree - energy pulsing / Tronc de l'arbre - forte énergie provient



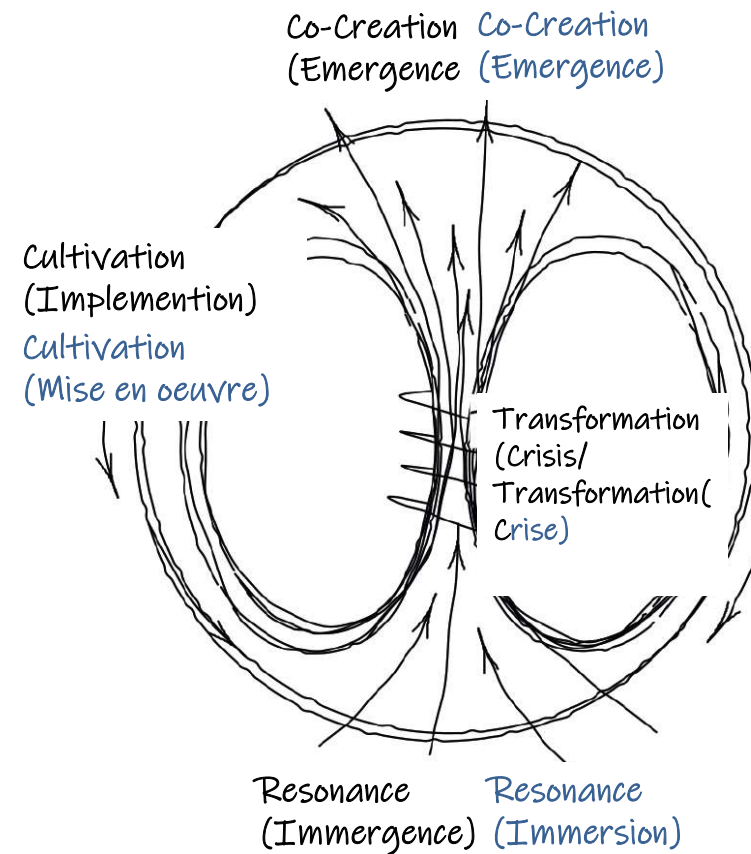
03 – Cocreation / Co-création

- Quality: Emergence, the new is appearing / Qualité : Emergence, le neuf apparait
- People step into the future and develop ideas, act, try thing out / Les membres du groupe se projettent dans l'avenir et développent des idées, agissent, essaient de nouvelles choses
- Energy of joy, lightness, ease / énergie de joie, de légèreté, d'aise
- Going for action, seeing what works and what does not / Passer à l'action voir ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas
- "New normal" develops as fragile as a baby , new codes, procedures, principles, laws / La "nouvelle normalité" se développe aussi fragile qu'un bébé après sa naissance, de nouveaux codes, procédures, principes et lois.
- Like the fruits on a tree: abundance, colourfully appearing / Comme les fruits sur un arbre : abondance, couleurs variées



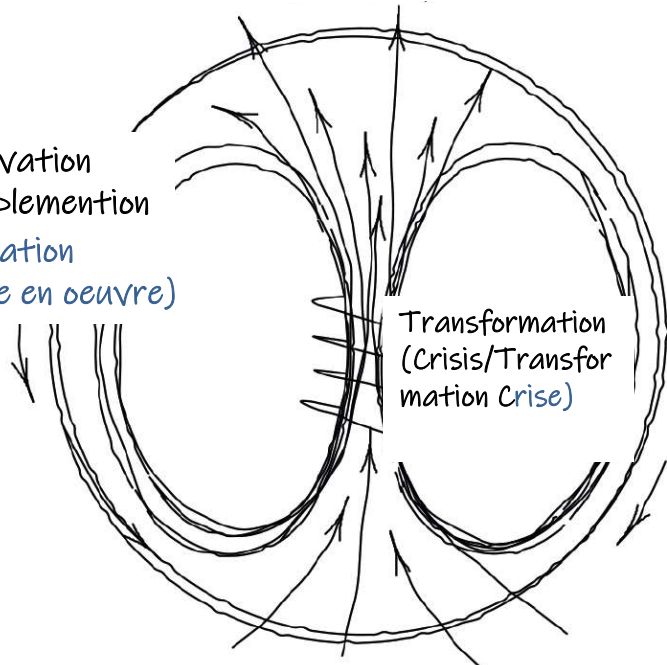
04 - Cultivation

- Quality: stability, stable ground / Qualité : Stabilité, terrain stable
- The new is being implemented and taken into action, institutions and new codes are getting stronger / Les nouvelles règles sont mises en œuvre et appliquées, les institutions et les nouveaux codes sont renforcés.
- Incremental creativity, finetuning, learning on questions of implementation / Créativité progressive, mise au point, apprentissage des questions de mise en œuvre
- Energy quiet and satisfied - stability to survive in this complex world / Énergie calme et satisfaisante - stabilité pour survivre dans ce monde complexe
- Like fruits and leaves falling down and forming a rich soil / Comme les fruits et les feuilles qui tombent et donnent un sol riche
- And then: phase of resonance starts again / Puis, la phase de résonance reprend



Co-Creation (Emergence) Co-Creation (Emergence)

Cultivation (Implementation)
Cultivation (Mise en oeuvre)



Resonance (Immergence) Résonance (Immersion)

Key messages / Messages clés

- Transformation needs crisis / La transformation a besoin d'une crise
- Transformation is dynamic and unpredictable / La transformation est dynamique et imprévisible
- People go in different speeds through transformation processes / Les personnes traversent les processus de transformation à des vitesses différentes
- Transformations include changing ourselves / Les transformations requièrent de se changer soi-même
- You cannot own the wave; you can ride it. The same with processes. / Vous ne pouvez pas posséder la vague, mais vous pouvez naviguer sur les vagues. Il en va de même pour les processus.

What helps in the phases / Ce qui aide dans les phases

01 - Resonance / Résonance

- Listen well, get in many perspectives and sources / Écouter attentivement, tenir compte de nombreux points de vue et sources
- Host conversations and discussions / Organiser des conversations et des discussions
- Be part of the field, don't observe from the outside / Faire partie du champ, ne pas l'observer de l'extérieur

02 - Crisis / Crise

- Have the courage to embrace the crisis / Avoir le courage d'affronter la crise
- Let go what is no longer needed, decide/ Laissez partir ce qui n'est plus nécessaire, prendre une décision
- Name the crisis, facilitate, invite emotions / Nommer la crise, faciliter, inviter/accueillir les émotions

03 - Co-Creation / Co-Creation

- Enjoy, harvest ideas and get practical / S'amuser, récolter des idées et passer à la pratique
- Get early into a testing-mode / Se mettre en mode test tôt
- Tell positive stories to others / Raconter des histoires positives aux autres

04 - Cultivation / mise en oeuvre-implémentation

- Have process reflection, collect learnings / Mener une réflexion sur le processus, collecter les enseignements
- Watch what needs finetuning / Observer ce qui doit être affiné
- Look for opportunities for upscaling / Rechercher les possibilités de passer à une échelle supérieure



The Agroecology Leadership Academy is conducted with financial support from the European Union (EU) as part of the EU co-funded programme “ProSilience: Enhancing soils and agroecology for resilient agri-food systems in Sub-Saharan Africa”. ProSilience is integrated into the global programme “Soil Protection and Rehabilitation for Food Security (ProSoil)” commissioned by the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ) and implemented by the Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.

Responsible

Global Programme

Soil protection and rehabilitation for food security

Head of Programme: Anneke Trux

Deutsche Gesellschaft für
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Friedrich-Ebert-Allee 32 + 36

53113 Bonn, Germany

E soilprotection@giz.de

T +49 (0) 228 44 60 - 0

F +49 (0) 228 44 60 – 17 66

giz.de/en