



Implemented by  
**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

**Agroecology Leadership Academy 2024**  
**International Online Session, 02 May 2024**  
**“Stretch collaboration”**

**Académie de Leadership en Agroécologie 2024**  
**Session internationale en ligne, 02 Mai 2024**  
**“Etirer la collaboration”**



## stretch collaboration



*“Unconventional, stretch collaboration abandons the assumption of control. It gives up unrealistic fantasies of harmony, certainty, and compliance, and embraces messy realities of discord, trial and error and cocreation.”*

*(Kahane, 2017, pp. 2-3)*

*Non conventionnelle, la collaboration étirée renonce à l'hypothèse du contrôle. Elle abandonne les fantasmes réalistes d'harmonie, de certitude et de conformité, et embrasse les réalités désordonnées de la discorde, des essais et des erreurs et de la cocréation.*

*(Kahane, 2017, pp. 2-3)*

(Adam Kahane: Cooperating with the enemy; Jeff Barnum )

## The three stretches



### Stretch 1:

**Embrace conflict and connection**

Working with diverse others means you will not always agree with one another. Multiple perspectives and interests mean that there are some things you can agree on and some things you will never agree on.



### Stretch 2:

**Experiment your way forward**

Linear, command and control planning and implementation won't work. You have to experiment your way forward step by step and then adjust the next step based on the results of the step before.

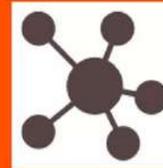


### Stretch 3:

**Step into the game**

You cannot direct or control others. You have to see how you are both part of the problem and the potential solution and make decisions and commitments about the changes you will make and the actions you will take

## Les trois étirements



### Étirement 1 :

**Accepter le conflit et la connexion**

Travailler avec des personnes différentes signifie que vous ne serez pas toujours d'accord les uns avec les autres. La multiplicité des points de vue et des intérêts signifie que l'on peut être d'accord sur certaines choses et que l'on ne le sera jamais sur d'autres.



### Étirement 2 :

**Expérimenter pour avancer**

Une planification et une mise en œuvre linéaires et contrôlées ne fonctionnent pas. Il faut expérimenter pour avancer pas à pas et ajuster l'étape suivante en fonction des résultats de l'étape précédente.



### Étirement 3 :

**Entrer dans le jeu**

Vous ne pouvez pas diriger ou contrôler les autres. Vous devez voir comment vous faites partie à la fois du problème et de la solution potentielle et prendre des décisions et des engagements sur les changements que vous ferez et les actions que vous entreprendrez.



The Agroecology Leadership Academy is conducted with financial support from the European Union (EU) as part of the EU co-funded programme “ProSilience: Enhancing soils and agroecology for resilient agri-food systems in Sub-Saharan Africa”. ProSilience is integrated into the global programme “Soil Protection and Rehabilitation for Food Security (ProSoil)” commissioned by the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ) and implemented by the Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.

## Responsible

### Global Programme

### Soil protection and rehabilitation for food security

Head of Programme: Anneke Trux

Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Friedrich-Ebert-Allee 32 + 36

53113 Bonn, Germany

E [soilprotection@giz.de](mailto:soilprotection@giz.de)

T +49 (0) 228 44 60 - 0

F +49 (0) 228 44 60 – 17 66

[giz.de/en](http://giz.de/en)